

消える農協はどこだ？ マイナス金利直撃！

JA赤字危険度 ランキング

金融事業の減益額ワースト100

〈表の作成方法と見方〉

経営健全度

調査対象は原則、JA全中ホームページに2019年12月末時点で記載がある約610農協。財務データは、農協が開示している資料を用いた。開示していない、または一部の開示にとどまる場合は、当該農協へ調査票を送付して回答を得た。財務データは原則、18年度末時点で連結ベース、一部単体も含む。アンケートへの回答を拒否した農協や全ての指標がそろっていない農協は、ランキング対象から除外し、分かる範囲の指標を参考値として掲載した。

ランキング対象の全国522農協のうち、以下の5指標においてそれぞれ上位5%と下位5%に当たる農協(各26農協)を調べ、上位には1を、下位には0を与えた。さらに残りの農協で最大値と最小値を求めて案分した。案分の計算式は、 $[(\text{当該農協の値}-\text{最小値}) \div (\text{最大値}-\text{最小値})]$ 。その案分値を各20点満点換算し、5指標の合計が100点満点となるようにした。各農協の経営健全度を相対評価で求め、点数の高い順にランク付けをした。順位は小数第2位以下も加味し、値は四捨五入している。

〈採用指標〉

- 正組合員比率:正組合員数÷組合員数。高いほど農家が主体の組合であることを示す。
- 農業事業利益:購買事業総利益+販売事業総利益(ない場合は農業関連事業総利益)。本業に当たる農業関連事業でどれだけ稼いでいるかを見た。
- 農業事業利益比率:農業事業利益÷事業総利益。事業総利益のうち本業に当たる農業関連の総利益がどれほどあるかを見た。
- 自己資本比率:純資産÷総資産。高いほど財務が健全であることを示す。
- 総資産事業総利益率:事業総利益÷総資産。会社経営というROA(総資産利益率)に当たり、高いほど資本(経営)効率が高いことを示す。

〈その他〉

- 前年比較:偏差値化した今年と前年の経営健全度を比較し、前年より上昇していれば▲、低下していれば▼。
- 中央会長知名度:本編集部「担い手農家アンケート」で当該農家の都道府県農協中央会会長の名字を知っているかを聞き、「知っている」と回答した農家の割合。
- 中央会支持率:同アンケートで当該農家の都道府県農協中央会の「方針を支持しますか」との問いに「支持する」と答えた人を1ポイント、「分からない」を0.5ポイント、「支持しない」を0ポイントとして合計し、その数値を回答者数で割った値。

*中央会会長知名度と中央会支持率はPDFファイルに記載した。本編集部「担い手農家アンケート」で5人以上の回答があった都道府県のみを対象とした

減益シミュレーション

マイナス金利など金融の事業環境の悪化を踏まえ、各農協の金融事業(信用事業と共済事業)の減益額を試算した。順位は十万以下の位を加味している。

〈信用事業総利益の減益想定額〉

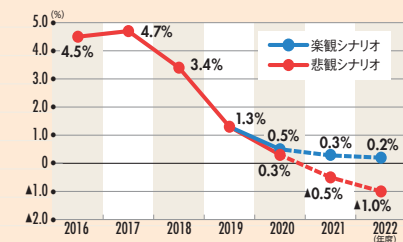
農林中央金庫は、農協が集めた貯金を運用し、運用益を農協に還元する際の「奨励金」の利率を18年度末～21年度末の4回にわたり合計0.1～0.2ポイント下げる。農協の信用事業総利益の減益額を、「(A)奨励金の利率低下による減益額-(B)系統預け金の増加による増益額」で求めた。

(A)は、「22年度の系統預け金(農協が農林中金に運用を委託する額)×0.15%(奨励金の利率マイナス分、0.1～0.2ポイントの平均)」で求めた。22年度の系統預け金については、16年度以降の前年同期比から、22年度までの系統預け金増加率を推計。楽観シナリオ(増加率がさほど落ちず、系統預け金が増えるケース)と悲観シナリオの2通りを想定し、信用事業の減益額を幅を持たせて算出した。

(B)は、18年度から22年度の系統預け金の増額分×22年度の想定奨励金の利率0.41%(18年度の奨励金の利率0.56%-奨励金の利率マイナス分の平均0.15%)で求めた。

22年度以降の「試算結果税引き前利益」の算出は、楽観シナリオと悲観シナリオの減益額の平均値を用いて行った。

◆シミュレーションに用いた系統預け金の増加率



*各年度9月末の系統預け金の前年同比、2020年度以降は予測

※1系統預け金を貸借対照表などで公表していない農協については、系統預け金が太宗を占める「預金」を、預金を公表していない農協については、預金が太宗を占める「現金及び預金」の額で試算した。

※2全国段階の組織である農林中金と市町村段階の組織である農協との間に、32都道府県で信用農業協同組合連合会(信連)がある。財務基盤の強い一部の信連は、農林中金の奨励金の利率引き下げによる農協経営への影響を緩和する、独自の奨励金などを農協に支払う可能性がある。ダイヤモンド編集部は32信連に質問状を送付し、激変緩和を行うかを確認したが、明確に回答した信連はなかった。

〈共済事業の減益想定額〉

過去10年の共済事業総利益の減少傾向から算出した。共済事業の利益の源泉となる長期共済期末保有契約高は過去20年、右肩下がりが続いた。過去のトレンドを見ると、契約高の減少は避けられず、しかも契約高と利益には強い正の相関があった。従って、共済事業の利益の減少は避けられないとみられる。そこで、過去のトレンドを基に3パターン(楽観シナリオ＝19～22年度の各年度の共済事業総利益の前年比-0.5%、中位シナリオ＝同一-1.0%、悲観シナリオ＝同一-2.0%)で推計し、22年度以降の「試算結果税引き前利益」の算出は最も現実的である中位シナリオを採用した。

順位	農協名	都道府県	本店所在地	2022年度以降の損益試算				18年度 税引き前 利益 (百万円)
				金融事業 の額 (百万円)	信用事業 総利益 減益額 (百万円)	共済事業 総利益 減益額 (百万円)	税引き前 利益 (百万円)	
1	JA香川県	香川県	高松市	2,688	2,405～2,501	119～463	276	3,564
2	JA横浜	神奈川県	横浜市	1,758	1,545～1,606	92～360	3,295	5,053
3	JA山口県	山口県	山口市	1,718	1,333～1,386	181～707	▲10,897	▲9,179
4	JAならけん	奈良県	奈良市	1,709	1,489～1,548	96～375	735	2,444
5	JA兵庫西	兵庫県	姫路市	1,700	1,529～1,590	71～277	548	2,248
6	JA兵庫六甲	兵庫県	神戸市	1,596	1,422～1,479	73～287	313	1,909
7	JAとびあ浜松	静岡県	浜松市	1,582	1,322～1,375	117～459	1,141	2,723
8	JAセレサ川崎	神奈川県	川崎市	1,506	1,372～1,426	54～211	2,946	4,452
9	JAさがみ	神奈川県	藤沢市	1,327	1,198～1,245	53～207	1,442	2,769
10	JAいるま野	埼玉県	川越市	1,306	1,136～1,181	74～291	1,744	3,050
11	JAぎふ	岐阜県	岐阜市	1,274	1,102～1,145	76～296	308	1,582
12	JAあいち中央	愛知県	安城市	1,222	1,096～1,139	53～206	867	2,089
13	JAさいたま	埼玉県	さいたま市	1,169	1,019～1,059	65～256	441	1,609
14	JAなごや	愛知県	名古屋市	1,077	992～1,032	33～128	981	2,058
15	JAしまね	島根県	松江市	1,065	762～792	145～566	879	1,944
16	JA福山市	広島県	福山市	1,052	932～969	51～200	1,221	2,273
17	JAあいち豊田	愛知県	豊田市	1,042	928～964	48～188	198	1,240
18	JAふくしま未来	福島県	福島市	977	755～785	104～408	359	1,336
19	JAおきなわ	沖縄県	那覇市	942	773～803	78～304	▲41	901
20	JA高知県	高知県	高知市	927	846～879	33～128	▲771	157
21	JAみえきた	三重県	四日市市	921	808～840	49～191	260	1,180
22	JAながの	長野県	長野市	901	745～774	71～278	1,827	2,728
23	JA福島さくら	福島県	郡山市	891	742～771	68～266	805	1,696
24	JAさが	佐賀県	佐賀市	873	695～722	83～324	▲78	795
25	JA大阪南	大阪府	富田林市	842	778～809	24～96	473	1,314
26	JA遠州中央	静岡県	磐田市	817	681～708	61～240	365	1,182
27	JA大阪中河内	大阪府	八尾市	801	727～755	30～119	194	995
28	JA広島市	広島県	広島市	780	665～692	51～199	87	866
29	JAおおいた	大分県	大分市	776	599～622	84～327	▲196	580
30	JAめぐみの	岐阜県	関市	773	647～673	57～224	▲243	530
31	JA北河内	大阪府	枚方市	770	707～735	25～97	▲243	527
32	JA西三河	愛知県	西尾市	765	694～722	29～113	1,320	2,085
33	JA愛知西	愛知県	一宮市	745	651～677	41～159	895	1,639
34	JA兵庫南	兵庫県	加古川市	743	663～689	33～131	466	1,209
35	JAにしみの	岐阜県	大垣市	739	649～674	39～153	123	863
36	JA尾張中央	愛知県	小牧市	719	647～673	30～117	1,333	2,053
37	JAいずみの	大阪府	岸和田市	694	637～663	22～87	▲9	685
38	JA京都	京都府	亀岡市	670	553～575	53～208	1,399	2,069
39	JA堺市	大阪府	堺市	623	572～595	20～77	253	875

順位	農協名	都道府県	本店所在地	2022年度以降の損益試算				18年度 税引き前 利益 (百万円)
				金融事業 の額 (百万円)	信用事業 総利益 減益額 (百万円)	共済事業 総利益 減益額 (百万円)	税引き前 利益 (百万円)	
40	JA大井川	静岡県	藤枝市	605	497～ 516	50～ 195	▲202	403
41	JAあいち三河	愛知県	岡崎市	603	524～ 545	34～ 135	1,053	1,656
42	JA岡山	岡山県	岡山市	600	491～ 510	50～ 197	▲667	▲67
43	JAあいち尾東	愛知県	日進市	593	532～ 553	25～ 99	13	606
44	JAみのり	兵庫県	加東市	590	529～ 550	25～ 100	772	1,362
45	JA鈴鹿	三重県	鈴鹿市	590	529～ 550	25～ 99	504	1,094
46	JA東京あおば	東京都	練馬区	583	532～ 553	21～ 81	815	1,398
47	JA相模原市	神奈川県	相模原市	565	508～ 528	24～ 92	214	779
48	JA兵庫みらい	兵庫県	加西市	561	510～ 530	20～ 80	124	685
49	JA松山市	愛媛県	松山市	550	504～ 524	18～ 70	▲1,006	▲456
50	JA東京むさし	東京都	小金井市	550	500～ 520	20～ 79	848	1,398
51	JAとうと	岐阜県	多治見市	544	486～ 505	24～ 94	1,055	1,598
52	JA大阪泉州	大阪府	泉佐野市	543	492～ 512	21～ 81	▲439	104
53	JA大阪北部	大阪府	箕面市	538	499～ 518	15～ 57	145	682
54	JA愛知北	愛知県	江南市	535	482～ 501	22～ 86	826	1,361
55	JAかながわ西湘	神奈川県	小田原市	523	446～ 463	35～ 135	▲67	457
56	JAたじま	兵庫県	豊岡市	508	418～ 434	41～ 162	48	557
57	JAあいち海部	愛知県	津島市	489	435～ 452	23～ 89	229	718
58	JA京都やましろ	京都府	京田辺市	487	421～ 438	29～ 113	▲54	433
59	JA岡山西	岡山県	倉敷市	487	400～ 416	40～ 155	▲582	▲95
60	JA佐久浅間	長野県	佐久市	454	386～ 402	30～ 118	▲622	▲168
61	JA信州うえだ	長野県	上田市	452	384～ 399	30～ 119	▲234	218
62	JA常陸	茨城県	常陸太田市	446	369～ 384	35～ 137	▲326	120
63	JAわかやま	和歌山県	和歌山市	445	403～ 419	17～ 67	205	649
64	JAマインズ	東京都	府中市	432	389～ 405	17～ 68	626	1,058
65	JA静岡市	静岡県	静岡市	429	366～ 380	28～ 110	▲108	321
66	JA会津よつば	福島県	会津若松市	425	305～ 317	57～ 224	35	460
67	JAグリーン大阪	大阪府	東大阪市	418	380～ 395	15～ 61	48	467
68	JA豊橋	愛知県	豊橋市	418	353～ 367	29～ 115	483	901
69	JAほくさい	埼玉県	羽生市	415	352～ 366	28～ 109	91	505
70	JAみなみ信州	長野県	飯田市	411	334～ 348	35～ 137	▲76	335
71	JA大阪市	大阪府	大阪市	408	370～ 385	16～ 61	70	479
72	JAひだ	岐阜県	高山市	403	335～ 348	31～ 122	▲122	281
73	JAえちご上越	新潟県	上越市	400	321～ 333	37～ 143	▲49	351
74	旧JA伊勢	三重県	度会町	399	340～ 353	27～ 104	250	649
75	JA湘南	神奈川県	伊勢原市	399	356～ 370	18～ 71	11	410
76	JA富士市	静岡県	富士市	399	352～ 366	20～ 79	33	431
77	JAひまわり	愛知県	豊川市	396	347～ 360	22～ 85	261	658
78	JAあつぎ	神奈川県	厚木市	392	349～ 363	18～ 72	▲126	267

順位	農協名	都道府県	本店所在地	2022年度以降の損益試算				18年度 税引き前 利益 (百万円)
				金融事業 の額 (百万円)	信用事業 総利益 減益額 (百万円)	共済事業 総利益 減益額 (百万円)	税引き前 利益 (百万円)	
79	JAさっぽろ	北海道	札幌市	392	340 ~ 353	23 ~ 88	251	643
80	JA丹波ひかみ	兵庫県	丹波市	388	327 ~ 340	27 ~ 107	236	624
81	JA福岡市	福岡県	福岡市	386	323 ~ 336	29 ~ 112	▲234	152
82	JA信州諏訪	長野県	諏訪市	382	326 ~ 339	25 ~ 98	410	793
83	JA東京みらい	東京都	東久留米市	380	345 ~ 359	14 ~ 56	703	1,083
84	JA上伊那	長野県	伊那市	377	297 ~ 308	38 ~ 147	345	723
85	JAグリーン近江	滋賀県	東近江市	377	321 ~ 334	25 ~ 98	▲124	253
86	JA松本ハイランド	長野県	松本市	375	309 ~ 321	30 ~ 119	524	900
87	JAなんすん	静岡県	沼津市	375	320 ~ 332	24 ~ 96	36	411
88	JAとうかつ中央	千葉県	松戸市	373	328 ~ 341	20 ~ 77	341	715
89	JA埼玉中央	埼玉県	東松山市	373	319 ~ 332	24 ~ 93	▲65	308
90	JA南彩	埼玉県	久喜市	365	313 ~ 325	23 ~ 92	34	400
91	JAおちいまばり	愛媛県	今治市	361	308 ~ 320	23 ~ 92	154	515
92	JAうつのみや	栃木県	宇都宮市	359	302 ~ 314	26 ~ 100	188	547
93	JA尾道市	広島県	尾道市	359	303 ~ 316	25 ~ 97	▲90	269
94	JAたかつき	大阪府	高槻市	355	329 ~ 342	10 ~ 39	459	814
95	JA前橋市	群馬県	前橋市	354	304 ~ 316	22 ~ 87	▲140	214
96	JA東京中央	東京都	世田谷区	352	314 ~ 327	16 ~ 62	1,724	2,077
97	JAふくおか八女	福岡県	八女市	351	281 ~ 292	33 ~ 127	▲1,526	▲1,175
98	JA京都中央	京都府	長岡京市	346	303 ~ 315	19 ~ 73	290	636
99	JA仙台	宮城県	仙台市	345	282 ~ 293	29 ~ 115	148	493
100	JA新しいわて	岩手県	滝沢市	345	262 ~ 272	39 ~ 153	136	481